

ANPAS - Emilia Romagna
Associazione Nazionale delle Pubbliche Assistenze
Organizzazione di volontariato - O.N.L.U.S.
Via Selva Pescarola, n. 20/6
40131 - Bologna

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Signori associati,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 redatto dal Consiglio Direttivo della Associazione e comunicato nei termini statutari al Collegio, è riassunto nei successivi dati che evidenziano un avanzo di gestione pari ad Euro 70.239:

<u>Stato Patrimoniale</u>	2017	2016
Attivo	€ 445.346	€ 463.088
Passivo e Patrimonio Netto	€ 375.107	€ 406.655
di cui		
Passività	€ 211.818	€ 299.798
Fondo di dotazione e riserve (escluso il risultato di periodo)	€ 163.289	€ 106.857
Avanzo di gestione	€ 70.239	€ 56.433
 <u>Rendiconto di gestione</u>		
Proventi	€ 709.504	€ 684.797
Oneri e Accantonamenti	-€ 639.265	-€ 628.364
Avanzo di gestione	€ 70.239	€ 56.433

Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti, il bilancio di esercizio 2017 corrisponde alle risultanze della contabilità e per quanto riguarda la forma ed il contenuto è stato redatto allo scopo di rappresentare con chiarezza e precisione la situazione economica e patrimoniale dell'Associazione alla data del 31.12.2017, i cui criteri di redazione trovano contezza nella nota integrativa al bilancio.

L'avanzo di gestione dell'esercizio 2017, ammonta ad Euro 70.239=; pari alla differenza tra proventi realizzati, per Euro 709.504=, ed oneri e costi sostenuti di Euro 639.265=.

Il Collegio rimarca lo sforzo profuso e i risultati conseguiti dal Consiglio che trovano concreta evidenza nei principali indicatori di bilancio;

In particolare, il patrimonio netto comprensivo del risultato della gestione corrente ammonta ad Euro 233.528 mentre al 31.12.2016 era pari a 163.290;

La posta immobilizzazioni, costituita da immobilizzazioni immateriali e materiali, ammonta ad Euro 123.065=; quello dell'esercizio 2016 ad Euro 189.661=; la contrazione dei valori è riferibile all'ordinario processo di ammortamento dei cespiti;

L'attivo circolante si assesta ad Euro 316.061= mentre nell'esercizio 2016 ammontava ad Euro 271.940= con incremento di Euro 44.121=; variazione positiva in larga misura dovuta all'aumento del valore delle disponibilità liquide, che alla data del 31.12.2017 si assestano ad Euro 81.001= contro il corrispondente valore dell'esercizio precedente di Euro 33.545=.

L'analisi del passivo evidenzia una consistente contrazione delle passività che dal valore di Euro 299.798= dell'esercizio 2016, ammontano ora ad Euro 211.818=.

In particolare la voce D) debiti (a breve termine) si assesta ad Euro 105.513= contro il corrispondente valore esercizio 2016 di Euro 129.681=; la voce C) Trattamento di fine rapporto, debito a medio lungo termine, resta sostanzialmente invariata passando da Euro 81.961= del 2016 ad Euro 83.894= del 2017; anche la voce B) Fondi rischi e oneri si riduce da 42.320 dell'esercizio 2016 ad Euro 22.411= dell'esercizio in chiusura; infine da rilevare l'estinzione della voce E) ratei e risconti passivi ora pari a zero il cui importo nell'esercizio 2016 ammontava ad Euro 45.836 .

Per quanto attiene il conto della gestione, il Collegio rimanda alla nota integrativa sezione rendiconto della gestione; giova però in questa sede segnalare l'incremento registrato nei proventi della posta accesa ai contributi associativi, il cui importo – grazie al prezioso lavoro svolto dal Consiglio – ammonta ad Euro 336.186 contro Euro 296.919 dell'esercizio precedente.

In merito poi ai criteri di valutazione utilizzati dagli Amministratori, si ritiene opportuno evidenziare, quanto segue:

- a) le immobilizzazioni materiali e immateriali sono iscritte al costo di acquisizione;
- b) gli ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono determinati in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, anche per i cespiti oggetto di contributi (in questo caso al lordo degli stessi);

c) i crediti sono iscritti al valore nominale, anche per quel che concerne i crediti di ANPAS Emilia Romagna verso le PP.AA. associate, per le quote associative maturate e da queste dovute, pur relative ad esercizi pregressi;

d) il fondo trattamento fine rapporto (TFR) è stato determinato in misura corrispondente a quella prevista dalle disposizioni legislative e contrattuali che regolano il rapporto di lavoro dei dipendenti; al 31.12.2017 ammonta ad Euro 83.894=;

e) i ratei ed i risconti sono stati iscritti in bilancio in base al principio della competenza temporale, in conformità ai corretti principi contabili.

Il Collegio ritiene che i criteri utilizzati nella formazione e redazione del bilancio siano coerenti con lo scopo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale ed economica dell'Associazione al 31 dicembre 2017.

Il progetto di bilancio 2017 chiude con un avanzo di gestione di complessivi Euro 70.239=.

Tale avanzo andrà ad incrementare le riserve disponibili del patrimonio netto.

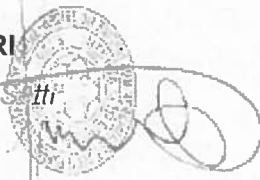
Il Collegio dei revisori ha svolto nel corso dell'esercizio le funzioni ed attribuzioni demandate dallo statuto; non sono emerse eccezioni o violazioni in merito alla regolare tenuta della contabilità e agli adempimenti di legge espletati.

Il Collegio dei revisori, richiamando le premesse di cui sopra, esprime parere favorevole, per quanto di competenza, all'approvazione del bilancio 2017, così come predisposto dal Consiglio Direttivo.

Bologna li, 4 aprile 2018

IL COLLEGIO DEI REVISORI

- Presidente *Valentino Satti*
- Membro *Gobbi Bruno*
- Membro *Claudio Olivieri*



Situazione Patrimoniale 2017

Descrizione	Anno 2017	Anno 2016
Attività		
<u>Immobilizzazioni</u>	€ 1.631.539,69	€ 1.589.395,09
Ristrutturazione sede	€ 50.545,49	€ 28.105,49
Impianti e macchinari	€ 12.742,46	€ 12.742,46
Macchine/arredi per ufficio	€ 68.263,92	€ 66.264,66
Automezzi	€ 82.451,86	€ 64.746,52
Centrale Operativa Prot. Civile	€ 64.648,91	€ 64.648,91
Colonna mobile Prot.civile	€ 518.662,15	€ 518.662,15
Struttura mobile protetta	€ 326.328,34	€ 326.328,34
Beni inventariati prot.civile	€ 361.519,83	€ 361.519,83
Oneri straordinari	€ 4.730,40	€ 4.730,40
Magazzino prociv	€ 16.366,22	€ 16.366,22
Accreditamento/formazione	€ 125.280,11	€ 125.280,11
<u>Crediti diversi</u>	€ 225.969,79	€ 232.761,24
Crediti vs. Associazioni	€ 68.620,88	€ 31.268,64
Crediti v. REGIONE	€ 13.140,48	€ 11.912,22
Crediti vari	€ 13.349,43	€ 16.339,38
Crediti verso AUSL	€ 130.859,00	€ 173.241,00
<u>Attivo Circolante</u>	€ 66.001,37	€ 33.544,95
Cassa Gestione ordinaria	€ 45,12	€ 127,35
Cariparma		€ 92,86
Carisbo	€ 3.151,40	€ 419,37
Unicredit	€ 62.717,83	
Carta credito ricaricabile		€ 687,53
Banca Popolare Vicenza	€ 87,02	€ 32.217,84
<u>Unipol fondo per TFR</u>	€ 15.000,00	
<u>Ratei/risconti attivi</u>	€ 6.220,30	€ 1.487,42
<u>Rimanenze finali</u>	€ 9.090,00	€ 5.634,24
<u>TOTALE</u>	€ 1.953.821,15	€ 1.862.822,94
TOTALE A PAREGGIO	€ 1.953.821,15	€ 1.862.822,94

Situazione Patrimoniale 2017

Descrizione	Anno 2017	anno 2016
Passività		
Banche		€ 6.680,52
Unicredit	€ -	€ 6.680,52
Patrimonio netto	€ 163.290,46	€ 106.857,13
Capitale netto	€ 143.290,46	€ 86.857,13
F.do Personalità giuridica	€ 20.000,00	€ 20.000,00
F.do riserva rischi svalutazione crediti	€ 22.410,60	€ 10.000,00
F.do per donazioni	€ -	€ 32.320,13
Fondi ammortamento	€ 1.508.475,62	€ 1.399.735,30
F.do amm. m/c uffici	€ 65.110,08	€ 61.821,56
F.do amm. automezzi	€ 60.567,73	€ 43.948,81
F.do amm. imp. e m/c	€ 12.742,46	€ 12.742,46
F.do amm. ristrutturazione sede	€ 26.689,07	€ 18.268,53
F.do amm. Centrale Operativa/radio	€ 62.421,22	€ 55.956,42
F.do amm. Colonna struttura protetta	€ 518.662,15	€ 518.662,15
Fdo amm colonna mobile	€ 284.449,70	€ 238.613,98
F.do amm. Magazzino	€ 16.366,22	€ 16.366,22
F.do amm. beni inventariati prot.civile	€ 361.519,83	€ 361.519,83
F.do amm. Oneri straordinari	€ 4.730,40	€ 4.730,40
F.do amm. Accredito/formazione	€ 95.216,76	€ 67.104,94
F.do TFR liquidaz. personale	€ 83.893,97	€ 81.961,31
Debiti diversi	€ 48.081,87	€ 56.790,99
Deb. per stipendi/collaboratori	€ 6.260,09	€ 6.313,31
Deb. v. Ist. Previdenziali /IRPEF	€ 11.420,73	€ 10.641,59
Debito Rimborsi vs. Cons/collab.	€ 7.949,75	€ 2.205,14
Debito vs. finanziamento rateale	€ 19.383,80	€ 28.470,95
Debito vs. PA	€ 3.010,50	€ 8.296,00
Debito vs. IRAP	€ 57,00	€ 864,00
Fornitori	€ 57.429,66	€ 66.208,51
Fornitori	€ 57.429,66	€ 66.208,51
Risconto passivo su contributi RER	€ -	€ 45.835,72
TOTALE	€ 1.883.582,18	€ 1.806.389,61
AVANZO DI ESERCIZIO	€ 70.238,97	€ 56.433,33
TOTALE A PAREGGIO	€ 1.953.821,15	€ 1.862.822,94

Rendiconto economico 2017

Descrizione	Anno 2017	Anno 2016
Costi		
<u>Spese generali</u>	€ 387.395,64	€ 341.426,23
Stipendi	€ 112.289,20	€ 108.146,65
Oneri sociali	€ 48.952,34	€ 47.153,12
T.F.R.	€ 9.553,19	€ 9.609,34
Vitto personale e varie	€ 7.309,04	€ 7.052,28
Tenuta stipendi	€ 3.550,34	€ 3.491,46
Tassa IRAP	€ 4.235,00	€ 4.178,00
Rimborsi spese trasf.dip.	€ 2.567,80	€ 825,30
Assicurazioni Amministratori e dipendenti	€ 2.683,55	€ 2.511,01
Rimborsi spese consiglieri attività istituz	€ 17.307,85	€ 15.364,77
Riscaldamento/ Enel /Acqua	€ 7.976,48	€ 6.912,05
Materiale ufficio/sede/consumo	€ 8.994,18	€ 7.983,27
Telefoniche	€ 9.837,31	€ 7.058,23
Spese postali e spedizioni	€ 2.222,90	€ 341,45
Spese bancarie	€ 1.553,11	€ 1.726,36
Trasporti/parcheggi	€ 160,84	€ 546,06
Costo eserc. auto	€ 11.678,32	€ 8.484,55
Assicurazioni automezzi	€ 7.985,29	€ 3.911,78
Manutenzioni varie	€ 3.830,53	€ 3.165,12
Ammortamenti	€ 26.992,78	€ 17.755,71
Affitto	€ -	€ -
Adesione altre associazioni	€ 1.810,00	€ 2.360,00
Interessi passivi	€ 1.030,47	€ 1.194,41
Tassa Rifiuti	€ 574,00	€ 574,00
Accantonamento per per fondo rischi	€ 20.000,00	€ 10.000,00
Svalutazione crediti PA	€ -	€ 448,00
Abbuoni/sopravvenienza passiva	€ 2.727,15	€ 949,04
Trasfer.quote nazionale	€ 65.939,73	€ 66.884,27
Rimanenze iniziali	€ 5.634,24	€ 2.800,00
<u>Solidarietà internaz.</u>	€ 34.765,52	€ 43.567,39
Chernobyl accoglienza	€ 31.492,12	€ 43.567,39
Progetto Liubov	€ 2.823,40	€ -
Varie	€ 450,00	€ -
<u>Spazio Famiglie (adozioni int)</u>	€ 341,60	€ 4.757,60
Rimborsi spese progetto	€ 341,60	€ 4.757,60

Rendiconto economico 2017

<u>Protezione civile</u>	€ 51.025,99	€ 41.722,47
Assic/bolli/manut	€ 32.106,38	€ 27.574,31
Carburanti,pedaggi,pasti	€ 2.931,19	€ 2.429,72
Acquisti radio e varie	€ 1.539,00	€ 1.539,68
Centrale / segreteria telefoniche	€ 808,86	€ 1.214,92
Spese varie colonna mobile	€ 9.929,62	€ 5.165,65
Sisma Centro Italia	€ 1.600,74	€ 3.798,19
Spese varie formazione	€ 2.110,20	€ -
<u>Ammortamento colonna mobile</u>	€ 45.835,72	€ 54.654,31
<u>Iniziative varie/ Assemblee</u>	€ 6.690,40	€ 13.886,73
Evento teatro 30 anni Chernobyl	€ -	€ 1.980,00
Materiale vario di promozione	€ 2.960,60	€ 5.599,93
Affitti sale	€ 280,60	€ 640,50
Conferenza e meeting Piacenza	€ -	€ 2.306,00
Rimborsi Iniziative nazionali	€ 655,40	€ 1.048,40
Bilancio Sociale	€ 2.793,80	€ 2.311,90
<u>Servizio Civile</u>	€ 12.612,95	€ 18.011,16
Quota ANPAS nazionale	€ 100,00	€ 100,00
Collaboratori esterni	€ 8.095,84	€ 8.345,84
Spese ufficio	€ 4.417,11	€ 2.308,92
Servizio civile regionale/garanzia giovani	€ -	€ 7.256,40
<u>Assistenza Accreditamento/formazione</u>	€ 89.663,85	€ 97.752,12
<u>Ammortamento accreditamento</u>	€ 28.111,82	€ 24.434,91
Meeting formazione	€ 3.846,26	€ 4.520,00
Professionisti esterni	€ 5.049,51	€ 15.052,81
Materiale, rimborsi per la formazione	€ 2.317,49	€ 8.805,72
Rimborsi spese	€ 15.724,99	€ 16.400,11
Rimborsi spese PA per formatori	€ 3.010,50	€ 8.296,00
Manutenzione/canone software	€ 16.047,73	€ 7.250,96
Manuali e divise	€ 15.555,55	€ 12.991,61
<u>Consulenza legale e amm.va</u>	€ 8.247,20	€ 7.612,80
<u>Consulenza informatica</u>	€ 1.381,97	€ 3.707,19

Rendiconto economico 2017

<i>Consulenza sicurezza L 81</i>	€ 1.309,40	€ 1.271,34
<i>TOTALE</i>	€ 639.270,24	€ 628.369,34
<i>AVANZO ESERCIZIO</i>	€ 70.238,97	€ 56.433,33
<i>TOTALE</i>	€ 709.509,21	€ 684.802,67

Descrizione	Anno 2017	Anno 2016
<i>Ricavi</i>		
<u>Entrate Istituzion.</u>	€ 453.210,52	€ 452.911,75
Quote associative anno in corso	€ 336.188,08	€ 296.919,40
5 per mille	€ 1.163,44	€ 1.112,35
Accreditamento accordi con AUSL	€ 115.859,00	€ 154.880,00
<u>Profitti vari</u>	€ 8.724,80	€ 3.128,87
Interessi attivi	€ 4,78	€ 4,81
Varie/soprav. attiva	€ 5.987,22	€ 3.124,06
Rimborso consiglieri	€ 2.732,80	€ -
<u>Rimanenze finali</u>	€ 9.090,00	€ 5.634,24
<u>Iniziative varie - Assemblee</u>	€ -	€ 3.429,00
Conferenza Presidenti	€ -	€ 1.200,00
Iniziativa felpe	€ -	€ 1.415,00
Udienza Roma Papa	€ -	€ 814,00
<u>Servizio Civile</u>	€ 68.140,00	€ 68.790,00
SCN - ANPAS nazionale	€ 68.140,00	€ 64.690,00
Servizio civile regionale/garanzia giov		€ 4.100,00
<u>Solidarietà internazionale</u>	€ 32.945,00	€ 42.990,00
Progetto Liubov	€ 2.365,00	€ -
Chernobyl accoglienza	€ 30.580,00	€ 42.990,00
<u>Spazio famiglie (adozioni int)</u>	€ 700,00	€ 5.093,50
<u>Formazione</u>	€ 32.975,00	€ 29.178,00
Manuali scenari soccorso	€ 10.008,00	€ 10.313,00
Corsi	€ 22.067,00	€ 17.865,00
Contributo per meeting formazione	€ 900,00	€ 1.000,00

Rendiconto economico 2017

Protezione civile	€	57.888,17	€	18.993,00
Regione E.R. - convenzione	€	44.928,58	€	15.493,00
Calamità art. 10	€	3.134,06	€	3.500,00
Contributo da Enti	€	9.825,53	€	-
Contributo quota amm.to colonna	€	45.835,72	€	54.654,31
TOTALE	€	709.509,21	€	684.802,67
TOTALE A PAREGGIO	€	709.509,21	€	684.802,67

Dettaglio crediti 2017

CREDITI 2017

REGIONE ER/ DIPARTIMENTO

PROTEZIONE CIVILE	€	13.140,48
	€	13.140,48

CREDITI vs PA quote arretrati	€	6.535,28
competenza 2017	€	62.085,16
	€	68.620,44

CREDITI VERSO AUSL/PA

AUSL ROMAGNA	€	45.159,00
AUSL REGGIO EMILIA	€	30.000,00
AUSL PIACENZA	€	20.000,00
PA BOLOGNA /FE / MO	€	20.700,00
PA PARMA	€	15.000,00
	€	130.859,00

CREDITI VARI

Adozioni convenzioni arretrati		€ 1.054,00
Quote servizio civile regionale		€ 300,00
Quota corsi PA		€ 4.555,00
Pubbliche Assistenze (varie)		€ 2.113,58
ANPAS storno quota / scn		€ 5.326,85
		€ 13.349,43

TOTALE

€ 225.969,35

situazione quote al 31.12. 2017 (aggiornamento al 15 marzo 2018)

PPAA	saldo ARRETRATI	QUOTA 2017	saldo 31.12.2017	versamenti 2018	SALDO al 15.3.2018
CASTELLO SERRAVALLE		€ 3.792,00	€ 3.792,00	€ 3.792,00	€ 0,00
CASALECCHIO		€ 1.508,40	€ 1.508,40		€ 1.508,40
VALLE LAVINO		€ 1.565,40	€ 1.565,40	€ 1.565,40	€ 0,00
OZZANO EMILIA	€ 900,00		€ 900,00		€ 900,00
IMOLA		€ 520,40	€ 520,40		€ 520,40
MINERBIO	€ 2.784,40	€ 2.800,00	€ 5.584,40		€ 5.584,40
S.AGOSTINO	€ 588,00	€ 414,32	€ 1.002,32		€ 1.002,32
CESENA		€ 567,20	€ 567,20	€ 567,20	€ 0,00
GAMBETTOLA		€ 484,00	€ 484,00		€ 484,00
CAMPOGALLIANO		€ 268,80	€ 268,80		€ 268,80
CASTELNUOVO R		€ 1.036,00	€ 1.036,00		€ 1.036,00
CONCORDIA		€ 1.806,40	€ 1.806,40	€ 1.806,40	€ 0,00
FANANO MO	€ 196,00		€ 196,00		€ 196,00
FRASSINORO		€ 416,40	€ 416,40		€ 416,40
LAM SPILAMBERTO	€ 227,20	€ 237,60	€ 464,80		€ 464,80
LAMA MOCOGNO		€ 1.628,00	€ 1.628,00		€ 1.628,00
MONTEFIORINO		€ 1.144,00	€ 1.144,00		€ 1.144,00
PAVULLO		€ 6.276,40	€ 6.276,40		€ 6.276,40

situazione quote al 31.12. 2017 (aggiornamento al 15 marzo 2018)

PALAGANO		€ 196,00	€ 196,00		€ 196,00
POLINAGO		€ 828,00	€ 828,00		€ 828,00
VIGNOLA		€ 3.184,00	€ 3.184,00		€ 3.184,00
BORGO TARO		€ 1.803,60	€ 1.803,60		€ 1.803,60
BUSSETO		€ 2.228,00	€ 2.228,00	€ 2.228,00	€ 0,00
SOS LANGHIRANO		€ 268,80	€ 268,80		€ 268,80
SEIRS PARMA		€ 1.582,80	€ 1.582,80		€ 1.582,80
SALSOMAGGIORE		€ 1.112,00	€ 1.112,00		€ 1.112,00
CARPANETO PC	€ 1.839,68	€ 1.843,84	€ 3.683,52		€ 3.683,52
CALENDASCO		€ 217,60	€ 217,60		€ 217,60
FERRIERE		€ 268,80	€ 268,80		€ 268,80
RIVERGARO		€ 2.755,20	€ 2.755,20		€ 2.755,20
TRAVO		€ 1.816,80	€ 1.816,80		€ 1.816,80
RIOLO		€ 1.316,80	€ 1.316,80		€ 1.316,80
CASTELNUOVO M		€ 6.632,00	€ 6.632,00	€ 6.632,00	€ 0,00
CASTELNUOVO S		€ 2.181,60	€ 2.181,60		€ 2.181,60
REGGIO EMILIA		€ 9.136,00	€ 9.136,00	€ 9.136,00	€ 0,00
VETTO		€ 248,00	€ 248,00		€ 248,00
TOTALE	€ 6.535,28	€ 62.085,16	€ 68.620,44	€ 25.727,00	€ 42.893,44

PREVENTIVO 2018

Descrizione	RICAVI	Differenza	COSTI	Descrizione
<u>Entrate Istituzion.</u>	€ 333.500,00	€ 147.500,00	€ 186.000,00	<u>Spese Istituzionali</u>
quote di competenze PP-AA	€ 360.000,00		€ 66.000,00	Quota nazionale
restituzione 80% tesseramento	-€ 26.500,00			Spese generali
			€ 93.000,00	Ammortamenti
			€ 27.000,00	
<u>Assemblee, iniziative</u>	€ 3.000,00	-€ 23.000,00	€ 26.000,00	<u>Assemblee, iniziative</u>
			€ 5.000,00	spese varie
			€ 3.000,00	bilancio sociale
			€ 18.000,00	assemblea elettiva regionale e nazionale
<u>Entrate Servizio Civile</u>	€ 60.000,00	€ 47.500,00	€ 12.500,00	<u>Spese Servizio Civile</u>
Contributo gestione servizio civile naz	€ 60.000,00		€ 10.000,00	spese per collaboratori
			€ 2.500,00	materiale di promozione
<u>Entrate 'Solidarietà internazionale</u>	€ 40.000,00	€ -	€ 40.000,00	<u>Spese 'Solidarietà internazionale</u>
Chernobyl accoglienza	€ 40.000,00		€ 40.000,00	Chernobyl accoglienza
<u>Consulenza legale e amm</u>		-€ 10.000,00	€ 10.000,00	<u>Spese consulenze legale e amm</u>
<u>Entrate spazio famiglie (adozioni)</u>	€ 2.000,00	€ -	€ 2.000,00	<u>Spese spazio famiglie(adozioni)</u>
convenzioni provinciali, rimborsi				

ANPAS EMILIA ROMAGNA

Via Selva Pescarola 20/6 - Bologna - codice fiscale 92016120377

PREVENTIVO 2018

Entrate protezione civile	€ 35.000,00	€ -	€ 35.000,00	Spese protezione civile
Regione E.R. - convenzione	€ 35.000,00		€ 35.000,00	Regione E.R. - convenzione
Accreditamento	€ 145.000,00	€ 48.000,00	€ 97.000,00	Accreditamento
Accordi AUSL e PA			€ 28.000,00	quota ammortamento
rendicontazione e formazione			€ 5.000,00	meeting formazione
Romagna	€ 45.000,00		€ 20.000,00	programmi, canoni e assistenza software
Reggio Emilia	€ 30.000,00		€ 9.000,00	rimborsi alle PA
Parma	€ 30.000,00		€ 20.000,00	rimborsi spese
Piacenza	€ 20.000,00		€ 5.000,00	materiale formazione
PA BO /FE /MO	€ 20.000,00		€ 10.000,00	consulente esterno / liberi professionisti
Costo del personale dipendente		-€ 210.000,00	€ 210.000,00	Costo del personale dipendente
TOTALE	€ 618.500,00	€ -	€ 618.500,00	

ANPAS EMILIA ROMAGNA

Via Selva Pescarola 20/6 - Bologna - codice fiscale 92016120377